
2026년 사업계획 및 예산(안)

2025. 12. 22.



한국문화관광연구원
Korea Culture & Tourism Institute

목 차

I. 일반현황	1
II. 2025년 주요 성과	3
1. (연구사업) 국민중심 지역기반, 미래대응 및 성장연구 선도	3
2. (조사통계) 국가승인통계 안정적 생산 및 속보성 정책지표 생산공급	5
3. (정책평가) 정책평가 안정화 도모 및 사업 환류체계 도입기반 마련	6
4. (교류협력) 국내외 연구협력과 연대로 K-컬처 정책성과 지속 확산	7
5. (경영혁신) 공공성을 기반으로 혁신하는 국책연구기관	8
III. 2026년 사업 계획	9
□ 2026년 운영 방향	9
1. 정책연구	13
1-1. K-문화관광 미래대응 및 지속성장 연구	13
1-2. 문화관광을 통한 사회적 통합과 혁신 연구	14
1-3. 연구성과 제고 및 수요자 중심의 연구수행체계 혁신	15
2. 국내외 교류협력	16
2-1. 분야와 영역을 넘어선 연구 네트워크 확대	16
2-2. 연구 성과의 실효적 대외 확산	16
3. 통계데이터 및 정책평가	17
3-1. 속보성 통계·데이터 생산 및 서비스 강화	17
3-2. 전문성과 수월성에 기반한 문화관광 정책평가컨설팅 수행	18
4. 경영관리	19
4-1. 사회적 책임(SR) 이행을 통한 공익성 확보	19
4-2. 기관 역량강화를 위한 인적자원관리(HR) 개선	20
4-3. 안전하고 행복한 업무환경 조성	20
IV. 2026년 예산(안)	21
1. 2026년 기본연구과제	24
2. 2026년 주요 사업	26

I

일반현황

1. 임무 및 연혁

□ 설립근거 : 문화기본법 제11조의2(한국문화관광연구원의 설립)

□ 주요 기능 및 사업

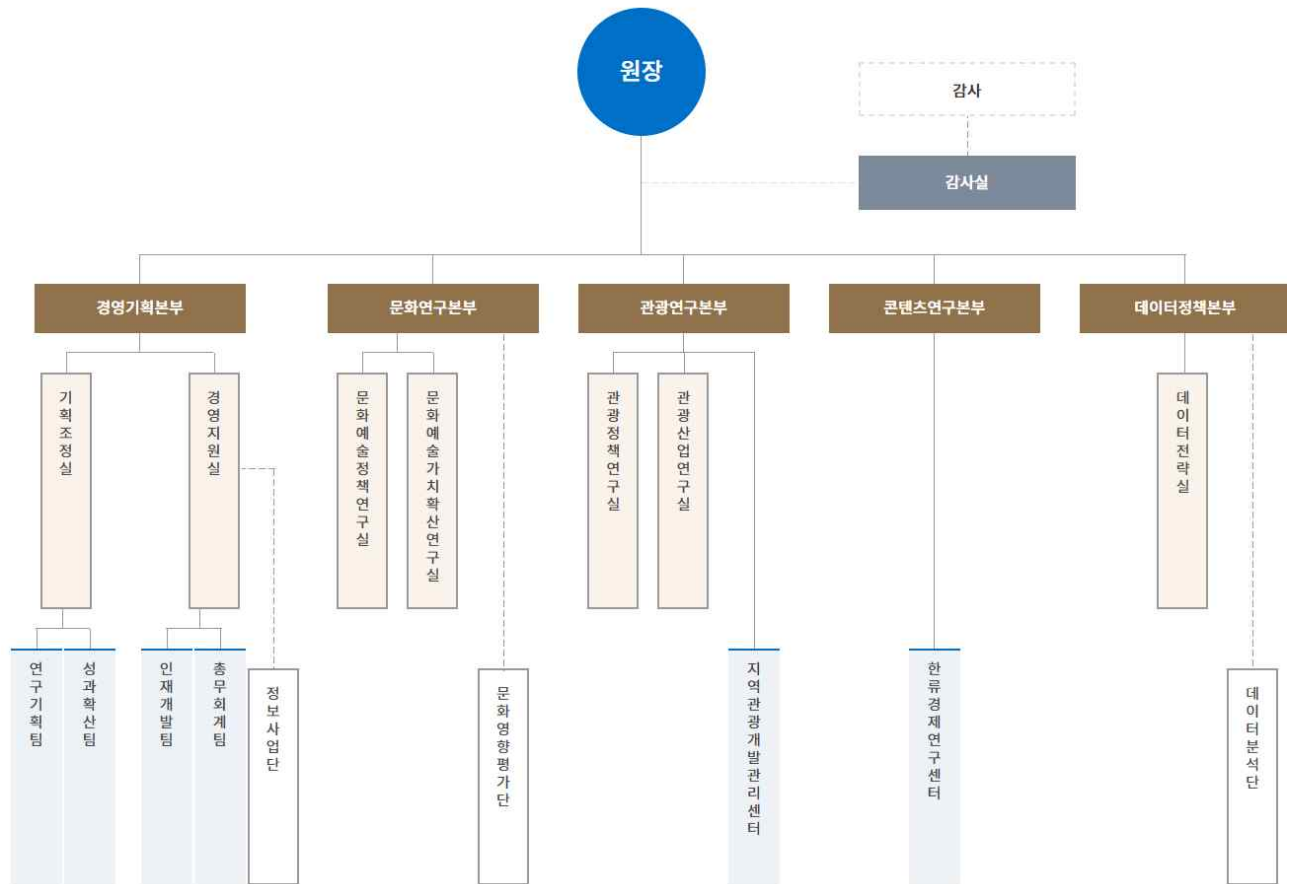
- 문화예술의 진흥 및 문화산업의 육성을 위한 조사·연구
- 문화관광을 위한 조사·평가·연구
- 문화복지를 위한 환경조성에 관한 조사·연구
- 전통문화 및 생활문화진흥을 위한 조사·연구
- 여가문화 및 지역관광에 관한 조사·연구
- 북한 문화예술 및 관광연구
- 국내외 연구기관, 국제기구와의 교류 및 연구협력사업
- 문화예술, 문화산업, 관광 관련 정책정보·통계의 생산·분석·서비스
- 조사·연구결과의 출판 및 홍보
- 그 밖에 연구원의 설립 목적을 달성하는데 필요한 사업

□ 주요 연혁

- 1987. 02. : 한국문화예술진흥원(현 한국문화예술위원회) 내 문화발전연구소 설립
- 1987. 04. : 교통개발연구원(현 한국교통연구원) 내 관광연구실 설립
- 1994. 07. : 한국문화정책개발원 개원
- 1996. 04. : 한국관광연구원 개원(교통개발연구원 관광연구 기능 이관)
- 2002. 12. : 한국문화관광정책연구원 통합 개원
- 2007. 02. : 한국문화관광연구원으로 명칭 변경
- 2015. 12. : 한국문화정보원 통계개발운영 업무 이관(공공기관 기능조정)
- 2016. 05. : 한국문화관광연구원 법정법인 전환(「문화기본법」 개정)
- 2017. 08. : 문화영향평가(「문화기본법」 법정평가) 전담기관 지정
- 2019. 01. : 연구개발목적기관 지정(공운법 개정)
- 2020. 06. : 관광특구평가(「관광진흥법」 법정평가) 전담기관 지정
- 2020. 12. : 문화체육관광부 데이터분석센터(「데이터기반행정법」 근거) 지정
- 2021. 05. : 기관 운영지원 예산 출연금 전환(「문화기본법」, 「관광진흥개발기금법」 개정)
- 2024. 12. : 한국문화관광연구원 운영지원 예산 일반회계 이관

2. 기 구

□ 1원장 5본부 8실 4팀 2센터



3. 정원 및 현원

(26.1.1. 기준)

구분	2024년	2025년	2026년*	비고
정원	139	139	139	정원 원장 포함
현원	130	119	129	

주) 원장, 일반정규직 및 무기계약직의 정원 및 현원 기준(임피제 별도정원 제외)

4. 재 정

(단위: 백만 원)

구 분	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년(안)	증감률
계	29,164	28,912	28,566	29,098	29,500	1.4%
출연금	12,519	12,195	12,389	12,570	12,522	△0.4%
자체수입	16,645	16,717	16,177	16,528	16,978	2.7%

주) 2021년까지 보조금, 2022년 출연금(관광진흥개발기금) 전환, 2025년 출연금(일반회계) 전환

Ⅱ

2025년 주요 성과

① (연구사업) 국민중심 지역기반, 미래대응 및 성장연구 선도

□ 2025년 연구 추진 방향

- (기본 방 향) 문화예술·관광·콘텐츠 분야 정책연구로 국가정책 선도
 - 기본연구 39건, 기타연구 19건, 수탁연구 91건으로 총 149건 수행
- (국민중심·지역기반) 지역기반, K-컬처 확산 등 급변하는 인구·사회변화 대응을 위한 문화·관광·콘텐츠 분야 정책연구 추진
- (미래대응·성장선도) 미래성장 지향형 연구로 글로벌 환경변화에 대응하는 문화·관광·콘텐츠 분야 미래혁신 성장 연구 추진
- (연구 기획·관리체계 개선) 수요자 중심 과제기획, 연구개발적립금 활용 현안대응 연구 확대 등 연구 기획·관리체계 개선으로 연구 성과 제고

전략과제	전략1 국민중심 지역기반 연구 추진	전략2 미래 대응 및 성장 연구 선도	전략3 연구 기획·관리체계 혁신
------	----------------------------	-----------------------------	--------------------------

분야	문화	관광	콘텐츠	정책정보
중점 방향	□ 국민 문화누림 확대 및 지역문화예술 진흥 기반 조성	□ 외래관광객 유치 확대와 지방분산, 관광산업 미래경쟁력 제고	□ 지속가능한 □ K-콘텐츠 성장 지원	□ 문화·관광·콘텐츠 데이터연계·통합·활용 강화
	▷ 국민 문화 향유권 확대 ▷ 문화예술가치 확산 ▷ 지방시대 문화예술 정책 방향	▷ 방한관광 활성화 ▷ 관광사업 성과제고 정책연구 ▷ 지방시대, 인구감소 시대 정책 대응	▷ K-콘텐츠 수출 지원 정책연구 ▷ 콘텐츠산업의 지속가능한 발전	▷ 문화정책과 산업 혁신 지원 ▷ 데이터 기반 강화 연구 ▷ 데이터분석관리 기능 강화

기대효과	✓ 정책연구 기능 강화로 문화·관광·콘텐츠 분야 국가정책 선도 - 연구보고서 우수성 평가 93점 이상 획득 - 국가정책기여도 평가 86점 이상 획득
------	---

□ 연구과제 기획 및 관리

- **(연구개발적립금 활용 확대)** 새정부 정책현안 대응을 위한 연구개발적립금 적극 활용으로 연구사업 수행 확대 및 연구 시의성 확보
 - 본예산 연구사업(기초·정책·수시 등) 외 긴급 현안연구 수행을 위해 연구개발적립금을 활용한 현안연구 및 정책리포트 수행 확대
- **(수탁연구 시범평가)** 연구품질 및 정책기여도 향상을 위한 수탁연구 성과평가 시범 추진
 - '24년 종료 문체부 수탁연구과제 52건 중 39건 시범평가 시행으로 연구품질과 정책기여도 개선을 위한 평가체계 마련
- **(연구수행 다양성 확대)** 국정 현안 대응을 위한 협력 연구 강화 및 합리적 성과평가 제도화 방안 검토
 - 협력 연구 추진을 통한 정출연, 산학연 협력 등 유관 분야 연계 다학제 융합연구 수행 기반 마련
 - 국정현안 대응 조직(지역관광개발관리센터, 한류경제연구센터), 특별업무수행조직(문화영향평가단) 등 임무지향형 조직 지속 운영

□ 연구과제 주요 성과 (총 149건, 기본연구 : 39건, 기타연구사업 : 19건, 수탁연구 : 91건)

과제 유형			2025년도 주요 성과
기본 연구 사업 (39)	중장기적 연구	기초연구 (6)	• 중장기적 정책의제 발굴 위한 탐색적 연구과제 - 이주민정책 담론과 문화정책 방향, AI시대 예술생태계의 변화와 대응과제, 한류가 수출에 미치는 효과 추정 방안, 인공지능이 문화관광콘텐츠 일자리 영향 등
	정책 방향 제시	정책연구 (24)	• 정부·지자체의 정책방향을 제시하는 정책연구 - 환경변화에 따른 문화시설 정책 방향, 신중년 대상 문화분야 일자리 정책 등 - 지역균형발전 위한 관광기업 육성, 외국인 숙박용역 부가세 환급제도 개선 방안 등 - 뉴미디어 영상콘텐츠산업 정책기반 강화, 콘텐츠 간접수출기업 지원방안 등
	수시 정책 대응	수시연구 (9)	• 연도 내 정책수요와 정책 환경 변화 대응을 위한 연구 - 문화영향평가제도 법령개정 방안, 문화체육관광 통계발전 계획, 주 45일제 도입의 국내관광 영향 등
기타연구사업 (19)		현안연구 (10)	• 정책 이슈 적시대응 및 현안분석을 위한 단기 연구 - 산불 재난지역 관광 대응 방안, 글로벌 제작 K콘텐츠의 확산 경로 분석 등
		정책리포트 (7)	• 단일 사안 검토 위한 초기 정책이슈 자료 - 문화자산 관련 업무 예산 및 직무체계, 관광기념품 산업 육성을 위한 정책방향 등
		협력·특별연구 (2)	• 연구기관, 유관기관 등과 공동으로 수행하는 연구 - 공연예술 및 예술산업 공동 협력 연구 등
수탁연구사업 (91)		계약사업 (80)	• 정부, 지자체 등의 용역계약에 의하여 수행하는 연구사업 - 실태조사, 법정계획 등 정부 주요과제 수행
		개별출연 보조사업 (11)	• 국고 및 기금 출연금보조금에 의하여 수행하는 연구사업 - 관광통계 개선사업, 외래관광객 조사, 숙박여행 기초통계조사, 관광수급분석 등 - 광역관광개발 성과관리컨설팅 사업, 걷기여행 환경영향지표 개발 조사 등

② (조사·통계) 국가승인통계 안정적 생산 및 속보성 정책지표 생산공급

□ 통계 품질관리 강화

- 통계·데이터 품질개선 및 관리기반 강화로 신뢰성 있는 통계 생산
 - 문체부 통계업무 지원기관으로 국가승인통계 9종의 안정적 생산 및 품질관리 강화 (국가승인통계 9종 품질진단 점수 90점 이상 획득)

구분		승인통계명
문체부 국가 통계	공통	문화체육관광 일자리 현황조사
	문화	국민문화활동조사, 국민여가활동조사, 근로자휴가조사
	관광	주요관광지점입장객통계, 관광사업체조사, 국민여행조사, 외래관광객조사
연구원 국가통계		문화체육관광산업통계

□ 데이터 활용 제고

- 정책지표 정보시스템인 KCTI-DATA와 문화센터 연계를 통한 주요 정책 지표 제공으로 연구원 생산 통계 활용성 제고 (4개 부문, 총 32종)

영역	지표명	영역	지표명
종합 (9)	• (月) 문화체육관광 서비스업생산지수 • (月) 문화체육관광 생산자물가지수 • (月) 문화체육관광 수출입액 • (月) 문화체육관광 관련 산업 종사자수 • (月) 문화체육관광 관련 산업 임금 및 근로시간 • (반기) 문화체육관광 관련 산업 취업자수 • (月) 문화체육관광 소비자물가지수 • (주) 문화예술·관광·콘텐츠 신용카드 지출액 • (月) 문화체육관광 온라인쇼핑 거래액	관광 (11)	• (月) 관광산업 TS-30(주가동향) • (年) 국내여행 지출액 • (年) 방한 외래관광객 지출액 • (月) 국민 해외관광객·방한 외래관광객 • (분기) 주요관광지점 입장객수 • (年) 국민 국내 관광여행 만족도 • (年) 국내여행 경험률 • (年) 국내여행 횟수 • (年) 국내여행 일수 • (年) 방한 외래관광객 재방문율 • (年) 한국여행 만족도
문화 · 콘텐츠 (8)	• (주) 영화 관객수 및 매출액 • (주) 공연 티켓판매건수 및 티켓판매액 • (年) 평일·휴일 여가시간 • (年) 여가비용 • (年) 여가생활 만족도 • (年) 문화예술행사 관람 횟수 • (年) 문화예술행사 관람률 • (年) 연차휴가 소진율	국제 (4)	• (年) OECD, 더 나은 삶의 지수 • (年) UNESCO, 문화상품 국제 수출액 • (年) UN Tourism, 관광입국자수 및 수입 • (격년) WEF, 관광발전지수

□ 조직 위상 강화를 통한 통계·데이터 공신력 제고

- 통계·데이터 전담부서를 본부급 조직으로 격상하여 전략적 중요성과 책임성 강화를 통한 연구원 생산 통계·데이터 공신력 제고

* 기존 1센터 2팀 체계에서 1본부 1실 체계로 조직을 개편하여 책임성과 관리조정 기능 강화

③ (정책평가) 정책평가 안정화 도모 및 사업 환류체계 도입기반 마련

□ 「문화영향평가」의 관리 기능 강화를 통한 실효성 제고

- (관리 기능 강화) 문화기본법 개정(25.3.25.)을 통한 평가수행기관 지정, 교육·훈련, 모니터링, 성과관리 등 평가전담기관으로서 관리 기능 강화
- (평가체계 개선) 문화영향평가 대상(진단/약식/전문)별 평가체계와 온라인 평가 시스템 개선을 통한 평가사업 양적·질적 개선도모

주요 내용	세부 추진과제
문화영향평가 수행 지원	○ 평가지침 수립, 전문평가 및 자체평가·약식평가 수행 지원 (45건/年)
온라인 시스템 개선 및 운영	○ 온라인 시스템 고도화 및 홍보 강화를 통한 대국민 인지도 제고
문화영향평가 개선 및 환류 강화	○ 기본연구와 연동하여 문화영향평가 제도 강화 방안 모색 ○ 관계 부처 및 지방자치단체의 평가결과 반영계획 및 이행점검, 상시 모니터링 등 사후관리 추진
문화영향평가 저변 확대	○ 문화영향평가 홍보 자료 제작·배포 ○ 관련 학술대회, 전문가 pool 구성, 전문기관 네트워크 구축 등

주) 총 45건 평가 진행 (진단평가 34건, 약식평가 4건, 전문평가 4건, 컨설팅 시범사업 3건)

□ 지역관광개발관리센터 운영을 통한 지역관광개발 전문성 강화

- (조직신설) ‘지역관광개발관리센터’(팀급) 신설을 통해 전문성 및 대응력 강화
- (전문성 강화) 관광개발사업에 대한 기본계획, 사업이행, 성과관리 및 환류 등을 체계적으로 관리·운영함으로써 지역관광개발사업 전문성 강화
 - 사전진단~집행점검~사후평가 등 단계별 평가체계 운영, 관광자원개발사업 평가 추진, 지자체 희망사업 및 평가결과 반영한 전문 컨설팅 제공
- (협력 네트워크 운영) 문체부지자체유관기관 간 정책 공유 및 협력체계 구축

주요 내용	세부 추진과제
지역관광개발사업 고도화	○ 사업관리 체계 모델 개발 및 상시 모니터링 시행 ○ 모니터링 분석과 연계한 지역맞춤형 컨설팅 추진, 지역이슈 선제적 대응
지역 친화적 평가 체계 개편	○ 사전 및 집행평가 연중 수시 추진 ○ “찾아가는 컨설팅” 상반기/하반기 분리 및 확대 추진 ○ 국내외 우수사례조사 및 사례집 발간
내부 역량 강화 및 업무 효율화	○ 지역관광 네트워크, 지자체 공동연수·워크숍 제공 ○ 성과점검 및 진단과 연계하여 사업의 실효성 확보, 원스톱 대응 체계

주) 총 79건 평가 진행 (사전 22건, 집행 36건, 사후 6건, 중앙투자심사지원 15건 등)

4 (교류협력) 국내외 연구협력과 연대로 K-컬처 정책성과 지속 확산

□ 국내외 교류 협력 기관 및 협력사업 지속 확대

- (연구네트워크 확대) 문화·관광 연구협력 증진을 위한 국제기구 및 연구 기관 MOU 체결 확대 (25년 신규협약 3건, 협약갱신 1건 등)
- 연구협력, 인적교류 등 다양한 후속사업을 통한 정책협력 강화

유형		사업 정의
국제 교류협력		○ 국제기관 협력사업(UNESCO, UNWTO 등)으로 국제 정책의제 선도 노력 ○ 국제 거버넌스 확대 및 유관기관 교류협력 사업 활성화(베트남, 일본, 중국 등)
국내 교류협력	정책 협의회	○ 문화체육관광부 및 유관기관 협력 정책협의회 추진
	포럼/세미나	○ 예술인 및 전문가 교류, 신기술 모니터링 ○ 학계, 산업계 및 관계자(협회, 산업계, 종사자) 교류 협력 - 경남연구원 MOU 체결('25.3.), 한국공예·디자인문화진흥원 MOU 체결('25.4.), 베트남문화체육관광연구원('25.9.) 등
	연구네트워크	○ 지역 현장 연구관 (타부처 연구관, 지자체 연구관) 등 교류 네트워크 기반 정책연구 협업 기능 강화



□ 연구-데이터 협력 네트워크 확대

- (협력연구 강화) 데이터 협력체계 구축 및 연구 추진(예정), 재해지역(경북·경남) 극복 연구 프로젝트 시행
- 학회 교류협력, 기관(예정, 공항공사 등)데이터 협력 공동연구 지속, 재해 지역 대상(경남, 경북) 사회 공헌 지식나눔 연구사업 성료,

구분	협력기관	주요 협력 내용	비고
공통	신한카드	○ 내·외국인 국내 문화관광콘텐츠 소비 데이터 확보, 데이터 분석 고도화	국내 카드지출
	VISA카드	○ 내외국인 아웃바운드 관광소비 데이터 확보로 분석 고도화	해외 카드지출
	한국관광학회, 한국행정학회 등	○ 문화예술, 관광, 콘텐츠 주요 학회와 교류협력으로 정책연구 활성화	학술교류
관광	인천국제공항공사, 한국교통연구원	○ 국제관광 수요예측 위한 데이터 협력	공항데이터
문화	국립중앙도서관	○ 데이터 공유 및 활용 상호협력	도서대출 데이터
	예술경영지원센터	○ 데이터 공유 및 활용 상호협력 ○ 협력연구 추진	공연예술 통합전산망

⑤ (경영혁신) 공공성을 기반으로 혁신하는 국책연구기관

□ 공공성 기반의 인력관리 혁신 기반 구축

- (역량강화 체계 구축) 직급, 직무 등 계층별 교육 제공을 통해 구성원 전문성 향상을 위한 역량강화 체계 구축
 - 공통 역량(디지털, AI 등) 및 계층별 역량(신입직원 온보딩, 부서장 성과관리, 시니어 리텐션 프로그램 등) 교육훈련 콘텐츠 마련, 직무전문교육 확대
- (우수인력 성과보상 확대) 우수 인력에 대한 합리적 보상 추진
 - 연구품질 및 국가정책기여도 우수과제 인센티브 부여, 장기근속 공로 직원 포상(5명) 등
- (합리적 보수체계 기반 마련) 직무·성과중심 보상 체계 도입 기반 마련
 - 직무 분석을 통한 직무 분류 체계 재정립 및 외부 전문기관 컨설팅 추진

□ 건강하고 안전한 업무환경 조성

- (ESG경영 체계 구축) 환경분석을 통한 연구기관 특화형 ESG경영 체계 구축
 - 국제표준, 미디어, 유관기관 사례조사를 통한 ESG 경영 이슈풀 도출
 - 대내외 이해관계자 설문조사 및 이중 중대성 평가를 통합 핵심이슈 도출, ESG 경영전략(체계) 수립
 - ESG 경영위원회와 ESG 실무 추진단을 운영을 통한 정책과 실무 간 협력 강화, 현업 중심의 ESG 경영 추진 체계 구축
 - (클린경영 강화) 기관 차원의 클린경영 강화로 상호 신뢰 제고
 - 갑질 및 직장 내 괴롭힘, 성희롱·성폭력 등의 예방 및 근절 노력 지속 등 윤리·인권경영 실현으로 조직문화의 건강성 확보
 - 안전·보건 관련 책임경영 실현을 위한 제도 구축
- * 「산업안전보건법」에 의거, 산업안전보건위원회 구성 및 ‘안전보건관리규정’ 제정
- (건강한 조직문화 내실화) 노사공동행사, 임직원 네트워킹 프로그램 등으로 배려와 존중 기반의 자유로운 소통·협력으로 건강한 연구원 문화 조성 및 안착

□ 2026년 운영 방향

【한국문화관광연구원 2026 업무계획의 방향】

□ 2026년은 ‘한국문화관광연구원 중장기 계획(2024-2026)’의 마지막 3년 차로, 국민주권정부의 국정방향인 ‘K-문화관광의 글로벌 확산’에 책임을 다하는 국책 연구기관으로서 기능강화 및 업무수행 을 2026년 기관 업무방향으로 설정

① (방향 1) ‘경청과 통합’, ‘공정과 신뢰’, ‘실용과 성과’ 중심 혁신전략 추진

② (방향 2) 인구·사회변화 대응, 기술환경 변화 대응, 산업혁신 및 고도화 지원 등 K-컬처 선도 문화국가를 위한 정책연구 강화

③ (방향 3) 대내외 교류협력 및 성과확산 강화, ESG기반 투명경영 추진

※ 기관 미션 달성을 위한 비전, 4대 경영목표, 10대 전략과제 추진

미션	문화예술·관광·콘텐츠 분야의 정책연구를 통한 국민행복과 국가 경쟁력 향상			
비전	수월성과 현장성으로 K-문화·관광의 미래를 여는 책임연구기관			
핵심가치		O-KCTI	Openness	자유롭고 열린 사고
			Knowledge	공정과 상식에 기반한 지식
			Coalition	연구를 통한 연대와 협력
			Talent	미래를 선도하는 수월성
			Innovation	경영혁신으로 일대 도약
경영목표	① K-컬처 시대를 선도하는 정책연구 수행	② 수월성 제고와 성과 확산을 위한 민·관·학 네트워크 강화	③ 통계·데이터의 정책대응력 강화와 정책평가의 신뢰성 확보	④ 문화·관광·콘텐츠분야 책임연구기관으로서 공익성과 혁신 제고
전략과제	①-1. K-문화·관광 미래 대응 및 지속성장 연구	②-1. 분야와 영역을 넘어선 연구 네트워크 확대	③-1. 속보성 통계·데이터 생산 및 서비스 강화	④-1. 사회적 책임 이행을 통한 공익성 확보
	①-2. 문화·관광을 통한 사회적 통합과 혁신 연구	②-2. 연구성과의 실효적 대외 확산	③-2. 전문성과 수월성에 기반한 정책 컨설팅 수행	④-2. 기관 역량강화를 위한 인적자원 관리 개선
	①-3. 연구성과 제고 및 수요자 중심 연구 수행 체계 혁신			④-3. 안전하고 행복한 업무환경 조성

□ 2026 비전 목표 과제

비전

- 수월성과 현장성으로 K-문화·관광의 미래를 여는 책임연구기관

4대 전략

- (정책연구) K-컬처 시대를 선도하는 정책연구 수행
- (교류협력) 수월성 제고와 성과확산을 위한 민·관·학 네트워크 강화
- (통계평가) 통계데이터의 정책대응력 강화와 정책평가의 신뢰성 확보
- (경영관리) 문화·관광·콘텐츠분야 책임연구기관으로서 공익성과 혁신 제고

10대 과제

4대 전략 10대 과제	
(1) K-컬처 시대를 선도하는 정책연구 수행	① K-문화·관광 미래 대응 및 지속성장 연구 ② 문화·관광을 통한 사회적 통합과 혁신 연구 ③ 연구성과 제고 및 수요자 중심의 연구수행체계 혁신
(2) 수월성 제고와 성과 확산을 위한 민·관·학 네트워크 강화	④ 분야와 영역을 넘어선 연구 네트워크 확대 ⑤ 연구 성과의 실효적 대외 확산
(3) 통계데이터의 정책대응력 강화와 정책평가의 신뢰성 확보	⑥ 속보성(short-term) 통계·데이터 생산 및 서비스 강화 ⑦ 전문성과 수월성에 기반한 문화·관광 정책평가·컨설팅 수행
(4) 문화·관광·콘텐츠분야 책임연구기관으로서 공익성과 혁신 제고	⑧ 사회적 책임 이행을 통한 공익성 확보 ⑨ 기관 역량강화를 위한 인적자원관리(HR) 개선 ⑩ 안전하고 행복한 업무환경 조성

■ ('가치 전환') K-컬처를 통한 소프트파워 경제 강국으로의 도약 및 민주주의·인권 등 인류 보편적 가치 확산

“대한민국이 가진 여러 장점 중 하나가 문화역량이다. 대한민국의 문화 영향은 드라마, 영화뿐만 아니라 K뷰티, 푸드 등 다양한 영역에서 세계적 주목을 받고 있다. 그리고 마지막 최종 단계는 민주주의다.” (이재명 대통령 취임 100일 기자회견, '25.9.11)

- 세계 10위권의 경제대국, K-컬처의 글로벌 확산 등으로 한국의 글로벌 위상이 어느 때 보다 높아진 상황에서, 우리 문화의 전통적 가치와 창의성, AI 등 기술혁명을 기반으로 미래 경제성장 기반 확보 및 소프트파워 강국으로 도약
- 우리 문화를 통해 평화·인권, 민주주의, 다양성 및 지속가능발전(Sustainable Development) 등 인류의 보편적 가치와 규범을 전 세계와 공유하고 함께 실천하는 접근이 요구

■ ('사회 혁신') 갈등해소, 격차완화, 기후 대응 등 사회혁신 과제에 문화의 역할 강화

“문화는 회복력, 사회적 포용과 결속, 환경 보호 그리고 지속가능하고 포용적인 성장을 위한 힘으로 적용한다,” (문화정책 및 지속가능발전에 관한 유네스코 세계회의-몬티아컬트 2022 선언문, '22.9.28)

- 갈등과 분열, 양극화, 불평등 구조화 등으로 높은 경제지표 세계 순위에 비해 행복 지표는 낮은 수준임. 이에 주권자 국민의 사회적 권리인 문화권·여가권의 보장을 통해 국민의 삶의 질 및 행복수준 향상과 사회적 회복력 제고 추진
- 기후 위기, 수도권 집중현상 강화와 지역 격차, 이주배경주민 증가 등 사회적 이슈의 해법으로 문화의 혁신적인 영향을 최대한 활용

■ 대한민국 경제·사회·환경 발전의 동인(driver)으로서 '문화'와 '관광'

- (성장과 발전) '관광·콘텐츠 및 연계 산업의 발전', 'K-컬처의 글로벌 초격차 강화', '문화와 AI 등 기술의 융합' 등 '문화와 '관광'으로 대한민국의 미래변영
 - 예술창작기반 강화 및 예술산업 경쟁력 제고·콘텐츠의 국가전략산업화·AI 활용 콘텐츠산업 혁신·K-콘텐츠산업 공정성 거래 강화 및 저작권 보호 등
- (통합과 혁신) 인구사회구조 변화, 사회갈등과 분열 등 대한민국 사회 당면 현안 해결에 있어 '문화'와 '관광'의 역할 강화
 - 국민 문화향유 및 여가 권리 보장·문화다양성 증진·미래세대(아동·청소년·청년)의 건강성 제고를 위한 문화정책·세대통합형 문화복지·문화와 교육의 통합·이주배경주민 문화정책·교통약자 등을 위한 모두의 문화·관광 (Culture & Tourism for All) 등
- (균형과 지속가능성) 기후위기, 국토 불균형발전 무분별한 도시화, 지속가능한 관광개발 등 공간·환경이 처한 위기의 극복과 지속가능성 제고에 '문화'의 힘 활용
 - 지역 간 문화격차 해소 및 균형발전·기후위기 대응 및 기후행동 촉진에 문화의 역할 모색·환경변화(재난, 도시화·산업화 등)로 인한 문화유산 훼손 방지 및 보존·문화영향평가의 기능강화 등

2026년 기본연구사업 중점 연구방향

○ 연구원 전략과제에 따른 부서별 중점방향 설정

구분	정책연구	국내외 연구교류·협력	데이터 생산·분석 및 정책평가	경영혁신
전략 과제	① K-문화·관광 미래 대응 및 지속성장 연구 ② 문화관광을 통한 사회적 통합과 혁신 연구 ③ 연구성과 제고 및 수요자 중심의 연구수행체계 혁신	① 분야와 영역을 넘어선 연구 네트워크 확대 ② 연구 성과의 실효적 대외 확산	① 속보성(short-term) 통계·데이터 생산 및 서비스 강화 ② 전문성과 수월성에 기반한 문화·관광 정책평가·컨설팅 수행	① 사회적 책임 이행을 통한 공익성 확보 ② 기관 역량강화를 위한 인적자원관리(HR) 개선 ③ 안전하고 행복한 업무환경 조성

2026년 중점연구방향

국민 문화관광향유 균형 보장	산업 고도화 및 성장 동력 발굴	혁신기술·데이터 환경변화 대응
--------------------	----------------------	---------------------

분야별 중점 방향	문화	관광	콘텐츠	데이터
	국민 문화권 보장 및 불균형 해소, 예술창작 기반 연구	인바운드 관광산업 확대 및 신관광산업 발굴	K-콘텐츠 글로벌 초격차 강화를 위한 산업기반 구축	문화·관광·콘텐츠 데이터 연계·통합·활용 강화

○ K-컬처 확산, 문화를 통한 사회통합과 혁신 국가정책 수립을 위한 기본연구 사업 39건 수행 (기초 6건, 정책 24건, 수시 9건)

- 시의성 정책대응 위한 연구개발적립금과제(수시·현안연구 등) 확대 추진

사업 구분	수행계획	기준기간	비고
기본연구 사업	기본연구	39건	
	기초연구	6건	10개월
	정책연구	24건	8개월
	수시연구	9건	5개월
	기타연구	10건 내외	
	현안연구	10건 내외	3개월
	협력연구	-	-
	특별연구	-	5개월
수탁연구 사업	계약연구사업	계약에 따름	- 정부, 지자체, 공기업 등 용역계약에 의한 과제
	개별출연/보조 사업	계약에 따름	- 국고 및 기금보조금에 의해 수행되는 과제

1 정책연구

[전략 1-1] K-문화·관광 미래대응 및 지속성장 연구

□ 글로벌 환경 변화(인구·사회·기술)에 대응하여 K-문화·관광의 지속가능한 성장과 혁신 방안을 모색하는 정책연구

분야	기본과제	주요내용
문화 (5)	국제사회 의제 기반 문화정책의 중장기 발전 방향 모색	- 국제사회 문화정책 의제와 흐름을 분석하고 변화된 사회·기술 환경에 부합하는 새로운 문화정책 개념과 중장기 발전 방향 제시
	환경변화에 대응한 문화분야 전문인력 양성 정책 방향 연구	- AI 전환, 기후위기, 인구 변화 등 환경변화에 대응하여 문화예술 분야 전문인력의 수급을 분석하고 지속가능한 문화인력 양성을 위한 정책 방향과 정부·기관의 역할을 제시
	문화치유 정책 기반 정립연구 : 인력 기반 중심으로	- 문화치유의 사회적 필요성 증대에 대응하여 전문 인력의 역할과 역량을 규명하고, 지속가능한 문화치유 인력양성 체계와 정책 실행 로드맵 제시
	문화예술진흥기금 운영관리 개선방안 연구	- 문화예술진흥기금의 재원 감소와 효율성 문제에 대응하여 운영 현황을 분석하고, 지속가능한 기금 운영관리 개선 방안 도출
	공공도서관의 친환경·탄소중립 기반 재생 방향에 관한 정책 연구	- 노후 공공도서관의 에너지 비효율과 환경 부담 문제, 탄소중립/환경 기준 등 검토를 통한 지속가능한 도서관 재생 방향과 정책모형 제시
관광 (6)	인구구조 변화와 기술혁신에 따른 관광노동시장 분석 및 대응방안	- 인구구조 변화와 AI 기술혁신이 야기하는 관광노동시장의 규모와 구조 변화를 분석하고, 주요 국가 사례와 실태 진단을 바탕으로 향후 관광노동시장 대응을 위한 정책 방향과 과제를 제시
	일본의 인바운드 관광 정책 심층 분석	- 일본 지역관광 관광정책의 최근 변화와 사회경제적 과제를 심층 분석하여 한국 관광정책 시사점 도출
	K-뷰티 관광 현황 및 정책 추진 방안	- K-뷰티 관광의 현황과 잠재력을 분석하여 외래객 유치 및 관광수입 확대를 위한 정책 모색
	방한 중국관광시장 분석 및 중장기 대응방향	- 엔데믹 이후 중국인 방한 관광행태와 시장 동향 변화를 종합 분석하여 중장기적 관점의 방한 중국관광 수요 확대 방향 제시
	인공지능(AI) 시대 관광산업 생태계 변화와 혁신 방안 연구	- AI 기술 발전이 관광산업 생태계에 미치는 영향을 분석하고 관광산업 혁신과 경쟁력 강화를 위한 정책 및 지원방안을 제시
	신관광산업의 동향과 정책대응 방안	- 신관광산업의 개념과 성장동향을 분석하고 미래 관광산업으로의 전환과 육성을 위한 정책적 대응방안을 제시하는 연구.
콘텐츠 (3)	한류 트렌드 분석과 전망	- 공진화 단계로 진입한 한류의 구조적 변화를 트렌드 분석 관점에서 진단하고, 한류 산업의 발전 방향과 정책·산업적 대응 방안 제시
	콘텐츠 정책펀드 구조 개선방안 연구	- 콘텐츠산업의 벤처투자 활성화를 위해 정책펀드의 구조적 한계를 분석하고, 효율적인 정책펀드 개선 및 모펀드 조성 방안 제시
	K-콘텐츠 주도형 글로벌 신흥시장 진출 방안 연구	- K-콘텐츠를 활용해 한류 기반을 확장하고 연관 산업의 신흥시장 진출 전략과 협력 방안을 제시하는 연구
데이터 (2)	문화·관광 조사통계의 AI 합성데이터 생산 방안 연구	- 문화·관광 조사통계의 한계를 보완하기 위해 AI 기반 합성데이터를 구축·활용하여 세분화된 정책통계 생산과 시의성 높은 정책 대응 기반 마련
	AI 친화적 문화관광콘텐츠 데이터 기반 조성 연구	- 문화·관광·콘텐츠 분야의 원천데이터를 AI 학습에 활용할 수 있도록 현황 및 제약 요인 진단을 통한 AI-친화적 데이터 전환 기준과 실행전략 제시

[전략 1]-2] 문화·관광을 통한 사회적 통합과 혁신 연구

□ 국민 문화·관광 향유의 양적·질적 보장, 사회 전반의 포용적 환경 구축
과 균형발전을 통해 사회 통합을 실현하는 정책연구

분야	기본과제	주요내용
문화 (6)	문화권 지표 개발 및 활용방안 연구	- 문화권의 개념 정립, 국민의 문화적 권리 보장 수준을 계량적으로 평가할 수 있는 문화권 지표 개발 및 정책 활용방안 제시
	공연예술계 표준계약서 운영현황 및 개선방안 연구	- 공연예술계 표준계약서의 활용도 제고와 현장 환경 변화에 대응할 수 있는 제도적·정책적 개선방안 제시
	문화정책 관점에서의 지역 균형발전의 의미와 추진전략	- 문화정책 관점에서 지역균형발전의 개념과 목표를 재정립하고 중앙·지방의 역할 및 성과지표 기반의 추진전략을 제시
	박물관·미술관 정책구조의 재편방안 연구	- 지방분권에 따른 박물관·미술관 정책 환경 변화를 분석하고 중앙·지방 간 역할 재정립과 제도 개편을 통한 박물관·미술관 정책구조 재편 방안 제시
	문화참여가 웰빙과 건강에 미치는 영향 : 비용·편익 분석을 중심으로	- 문화 참여가 건강과 웰빙에 미치는 영향을 분석하고 경제적 가치를 비용·편익 관점에서 수치화하여 문화정책의 공공성과 효과성을 검증하는 연구
	지역 공연예술 창·제작 생태계 지원 개선방안 연구	- 지역 공연예술의 창·제작 생태계를 진단하고, 공연장·단체·인력 등 전 구성 주체의 역량 강화를 위한 제도적·정책적 지원 방안 제시
관광 (7)	방한 외래관광객 유입의 지역 경제 효과 분석	- 방한 외래관광객의 지역별 이동과 지출을 분석하여 관광 유입이 지역경제와 관광 사업체에 미치는 효과를 분석
	항공 접근성 변화가 지역 인바운드 관광수요에 미치는 영향	- 지역의 항공 접근성 변화가 방한 외래관광객의 유입과 소비에 미치는 영향을 분석하여 지역공항 기반 인바운드 활성화 및 지역균형발전 전략 제시
	국내 카지노산업의 구조 분석과 성장을 위한 정책과제	- 국내 카지노산업의 구조와 변화 추세를 분석하여 산업 경쟁력 강화와 지속가능한 성장을 위한 정책과제를 도출
	지자체 간 연계·협력 관광사업 실태와 활성화 방안	- 지자체 간 관광 연계·협력 사업의 실태를 분석하고 자율적 협력 활성화를 위한 제도적 기반과 정책지원 방안을 제시
	지역관광산업 활성화를 위한 관광기념품 육성 방안	- 관광기념품의 가치사슬(기획-생산-유통-판매) 체계에 따른 정책 지원과 이와 연계한 지역 브랜드 강화 방안 제시
	5극3특 국토균형전략과 초광역권 관광정책 방향	- '5극 3특' 국가균형전략에 대응하여 초광역권 행정체제 전환에 따른 지역관광정책의 변화와 발전 방향을 분석하고 권역별 관광 활성화를 위한 정책과제를 제시하는 연구
	민간투자 촉진을 위한 관광단지 제도 개선방안	- 관광단지(소규모 포함)의 민간투자 현황과 제약요인을 분석하고 규제 완화 및 제도 개선 방안을 모색하는 연구
콘텐츠 (1)	애니메이션 기획개발 기반 강화 방안 연구	- 국내 애니메이션 산업의 기획개발 현황과 구조적 한계를 진단하고, AI 기술 활용 및 제도 개선을 통한 기획개발 역량 강화 방안 제시

[전략 ①-3] 연구성과 제고 및 수요자 중심의 연구수행체계 혁신

□ 정책 수요자 맞춤형 연구수행체계 혁신

- (정기 협의체 운영) 정책 담당자와의 정기적인 소통 채널 구축을 통한 연구-정책 연계 강화
 - 문화관광콘텐츠 분야별 현안 공유 및 정책 수요 반영을 위한 상시 의견 수렴 및 정례협의회 체계화
 - 연구원-부처-유관기관 간 소통과 협력 강화를 통한 연구 결과의 정책 활용도 제고
- (수요대응 연구환경 조성) 정책현장의 시급한 현안에 신속 대응하는 '수요 대응형' 연구체계 구축
 - 정부 및 정책 수요자의 현안 대응을 위한 유연한 연구체계(연성조직) 운영으로 연구 시의성 제고
 - 정책환경 급변에 대응하는 단기·집중형 현안연구 확대로 연구결과의 정책 활용도 개선
 - 정부 국정과제 및 현안 대응 위한 연구개발 적립금 적극 활용(수시·현안연구/정책리포트)
- (개방형 정책연구 추진) 외부 전문가 및 전문기관과의 협력 확대를 통한 개방적·다학제적 정책연구 추진
 - 경제인문사회연구회 소속 정책연구기관과의 협력 강화를 통한 정책 아젠다 발굴 역량 강화 및 연구 전문성 제고
 - 연구기관 연계 공동연구 수행체계 점검 및 제도 개선을 통한 협력 연구 추진 기반 마련

□ 정책 환경 변화에 대응한 연구환경 개선

- (연구 신뢰성 개선) 생성형 AI 활용 확대에 대응하여 연구 산출물 점검·관리 체계 구축하고 연구윤리 강화(연구윤리 자가진단 점검항목 마련)
 - AI활용 연구결과에 대한 자가진단 점검항목(정확성, 재현성)을 마련하여 연구결과의 신뢰성 및 투명성 제고

② 국내외 교류협력

[전략 ②-1] 분야와 영역을 넘어선 연구 네트워크 확대

□ 다영역·다학제 기반 연구 네트워크 확대

- **(교류협력 내실화)** 협약체결의 양적 확대를 지양하고 인적교류, 공동연구 및 프로그램 중심의 실질적 협력구조 정비 및 정례화 추진
 - 국제기구(UNESCO, UN Tourism)·연구기관·행정기관과 국내외 정책 의제 발굴 및 대응을 위한 정례적 협력 프로그램(협력연구, 포럼) 추진
- **(교류범위 확대)** 문화관광 외 타 분야 및 영역과의 융합형 연구 교류 확대 추진
 - 경제인문사회연구회 소속 연구기관, 문화관광 외 타 분야 학술단체, 민간기관 등 분야영역 제한 없는 교류 확대
- **(데이터 네트워크 확대)** 데이터·통계 연계 및 활용 네트워크 구축 추진
 - 행정·민간 데이터 활용·분석 범위 확대를 위한 민·관·학 네트워크 강화

[전략 ②-2] 연구 성과의 실효적 대외 확산

□ 연구 활용도 제고를 위한 홍보·확산 체계 구축

- **(수요자 맞춤형 확산체계)** 연구 성과의 대외 확산 강화를 위한 실효적 성과 확산 체계 마련
 - (전달매체 연계 강화) 언론·전문지·학회 등 성과전달 매체와 협력강화를 통한 확산의 적시성 강화
 - (콘텐츠 기반 확산) 연구성과 재가공 및 기획 콘텐츠 제작으로 수요자 이해도 제고(영상콘텐츠, 간행물, 인포그래픽, 카드뉴스 등 수요자 눈높이에 맞춘 정보제공)
- **(성과공유소통강화)** 기관업무 및 연구 성과 설명회 개최를 통한 대외 신뢰도 제고
 - 핵심사업(연구, 데이터, 평가)성과에 대한 정기적인 성과보고(토론)회 개최로 연구 환류체계 강화
 - 정책담당자 대상 소통·협력체계 강화를 통해 연구와 정책 간 연계성 제고, 연구결과 중심의 대관업무 강화 등 핵심사업 성과 대외 확산

3 통계·데이터 및 정책평가

[전략 3]-1] 속보성 통계·데이터 생산 및 서비스 강화

□ 데이터 생산·분석 기반 정책지원 고도화

- (속보성 지표 개발) 문화체육관광 분야 정책상황 적시점검과 정책수요에 즉시 대응 가능한 산업별·영역별 정책지표 개발
 - 민간데이터(카드, 통신, 공연, 영화 등 플랫폼 기반)와 공공데이터(경제 영역(소비, 생산, 고용, 무역 등))기반 시의성 높은 정책지표 제공
- *정책생애주기(Life-cycle) 밀착 데이터 탐색·구축·제공(서비스) 체계 확립
- (통계생산관리체계 강화) 문화·관광·콘텐츠 분야 기초자료 확대 지원을 위한 정책지표 생산·발굴 및 모니터링 강화
 - 국가승인통계(9종), 법령기반통계(4종) 통계 품질진단 및 개선, 통계 생산 체계화 및 기준 정립 등 개선방안 마련
- (AI합성데이터 생산) AI합성데이터(Synthetic Data) 생산·활용 방안 모색으로 경제성·시의성을 보완한 통계 생산
 - 통계시차(1~2년), 표본수 제약, 소지역(시군구 단위) 통계 제공 어려움을 개선하기 위한 AI기반 합성데이터 기법 활용 데이터 생산·활용
- (현안분석 강화) 국정현안 대응을 위한 데이터 기반 분석과제 강화
 - K-컬처 글로벌 확산, AI·디지털 전환, 5극 3특 균형발전 등 정책과제 대응에 필요한 데이터 기반 분석과제 발굴·분석으로 현안 대응력 제고

□ AI기반 지식정보 통합 플랫폼 구축·운영

- (KCTI-DATA 고도화) 정책 핵심지표 체계 개편 및 AI기반 서비스 개선으로 수요자 접근성·활용성 제고
 - 문화·관광·콘텐츠 분야 핵심지표 발굴을 통한 활용도 높은 정책지표 서비스로 정책 및 사회 환경 변화 대응 방안 마련
 - 정책상황 모니터링을 위한 AI 활용 정책지표 서비스 방안 모색으로 수요자의 플랫폼 접근성과 활용도 제고

[전략 ③-2] 전문성과 수월성에 기반한 문화·관광 정책평가컨설팅 수행

□ 정책실효성 제고를 위한 전문평가제도 내실화

- (평가체계 내실화) 정책사업 통합평가관리 체계 구축 및 시범운영
 - 문화영향평가(법정평가)의 평가시점간 중복·편차 최소화 등을 위한 '통합평가시스템' 신규 구축·운영
 - 지역관광개발사업 전주기 성과관리·컨설팅 지원 체계 구축 및 운영, 관광개발정보시스템(TDSS) 고도화를 통한 관리기능 강화

□ 정책 평가·환류 체계 고도화 및 개선

- (문화영향평가) 문화영향평가 제도의 운영 내실화 및 전문성 강화를 위한 통합 추진체계 구축
 - 「문화기본법」상 전담수행기관 지정 및 운영 기반 체계화로 평가운영의 표준화된 기틀 마련
 - 평가 수행기관, 정책담당자 등 대상별 맞춤형 평가교육과 평가점검·관리 전문 교육 운영
 - 평가계획 수립부터 절차관리, 결과환류까지 전 과정을 시스템으로 일원화 하여 효율적 총괄 관리 체계 마련
- (지역관광개발사업 평가) 전주기 성과관리·모니터링을 통한 맞춤형 컨설팅으로 평가체계 및 전문성 제고
 - 지역관광개발관리센터 안정적인 운영 추진을 통한 체계적인 성과관리 체계 구축과 사업성과 제고
 - 정보시스템을 통한 사업 이력관리, 집행예산 모니터링 강화로 맞춤형 처방과 해결방안 제안
 - 네트워킹 워크숍, 설명회, 공동연수로 전문가 및 지자체 평가 및 대응 역량 강화

4 경영관리

[전략 4-1] 사회적 책임(SR) 이행을 통한 공익성 확보

□ 현장밀착형 사회공헌 활동 발굴·추진

- (사회공헌 확대) 기관 고유기능과 특성에 부합하는 현장밀착형 사회공헌 활동 지속 발굴·추진
 - (정책 컨설팅 확대) 정책수요가 높은 현장(재해·재난/인구소멸/문화소외지역 등) 중심 문화·관광 통한 정책 컨설팅 확대로 기관 공적 역할 강화
 - (청년 일자리 창출 지원) 장기인턴십, 국가 근로 장학금 프로그램 운영을 통한 청년 일자리 창출 지원
 - 청년의 사회 진출에 필요한 경력형성과 사회진입 기반 제공으로 사회 공헌 및 공적 역할 강화

□ 기관 ESG 경영 내재화를 통한 공익성 강화

- (ESG경영 정착) ESG경영 내재화를 통한 지속가능경영 기반 정착으로 이해관계자의 신뢰도 제고 및 기관 공익성 강화
 - (추진체계 개선) ESG경영위원회 및 실무추진단 중심의 단계별 이행 점검과 성과관리 체계개선으로 ESG 경영역량 강화
 - (실천기반 마련) 사업별(연구/비연구) ESG경영 실천 사례 발굴 및 확산과 더불어 지속가능한 성과 창출을 위한 조직구성원 전반 참여 확대

□ 공공기록물 효율적 관리·보존·활용 기반 구축

- (기록물관리 체계 구축) 공공기록물의 안전한 보존, 효율적 활용을 위한 체계 정비
 - (정책자료 아카이브) 연구원 생산자료(연구보고서, 통계·데이터)와 정부 정책자료, 해외사례 등 핵심적인 자료의 통합관리 체계 검토
 - (활용 효율화) 정책자료 제공체계 개선으로 정책 활용도 및 연구품질 제고

[전략 4]-2] 기관 역량강화를 위한 인적자원관리(HR) 개선

□ 전문성·효율성 기반 인적자원 관리

- (인적관리 효율성 제고) 외부 전문인력 활용, 직무분석·직무가치평가 기반 인적자원관리 효율화 기반 마련
 - 외부 전문인력을 적극 수용·활용하는 ‘개방적 연구인력’ 운용
 - * 퇴직인력 및 원외 전문인력 대상 초빙연구원 제도 확대 추진
 - 직무분석 컨설팅 기반 업무 재배치 및 ‘직무급 제도’ 도입 노력 지속
 - * 행정/운영직 직무분석 완료 및 업무재배치 추진(26년 1분기 중)
 - 휴가제도·유연근무제도의 개선으로 ‘자율적·효율적 복무관리’ 정착
- (구성원 역량 강화) 직군·직무 맞춤형 교육 운영으로 구성원 역량 강화
 - 연구인력 교육 강화를 통해 국책연구기관으로서 연구·정책 전문성 및 수행 역량 제고
 - 행정·운영직 직무별 교육 확대를 통한 체계적 경력개발, 업무역량 향상 기회 제공

[전략 4]-3] 안전하고 행복한 업무환경 조성

□ 근로자 중심의 업무 환경 조성

- (안전·보건경영 고도화) 안전·보건 최우선 가치 경영을 통해 구성원의 건강과 삶의 질 제고
 - 연구기관 특성을 반영한 위험요인 사전 발굴 및 예방 중심 안전·보건 관리 체계 구축
 - 자율점검과 사전 예방 중심의 안전·보건문화 정착 및 교육 강화
- (복리후생 개선) 직원 만족도 제고를 위한 수요자 중심 복리후생 개선
 - 일·생활 균형을 위한 다양한 사내 동호회 활동 장려 및 지원 강화
 - 직원 만족도 조사결과를 반영한 수요자 중심의 복리후생 제도 조기 운영

1 2026년 예산편성 주요 방향

- 연구원 4대 경영목표 및 10대 추진전략 이행을 위한 예산 투입
- 연구성과 제고 및 연구사업 수행의 효율성 향상을 위한 예산 배분 및 연구개발적립금 활용
- 공공기관 혁신 가이드라인에 따른 경상비 절감 노력

구분	주요내용
연구사업비	• 기관 중점추진사업 추진 및 핵심기능 유지를 위한 연구사업비 운용 효율화 - 출연금 연구사업비 3.34억원(10%) 감액에 따른 연구사업 예산 절감 노력 - 연구원 경영목표 및 추진전략 이행을 위한 중점추진사업 예산 배분 • 출연금 전환에 따른 연구원 특성에 맞춘 사업 편성 및 운용 - 투명하고 효율적인 연구 예산 관리를 위한 규정, 가이드라인 및 시스템 정비 - 개별출연사업 확대 전환에 따른 예산 확보(간접비 편성) 및 활용 확대
인건비	• '26년 공무원 봉급 인상률 3.5% 등 반영 - 전년대비 3.5% 증 (일반회계 3.5%, 자체 3.5% 증)
경상비	• 외부환경 악화(고물가 등)에도 경상비 절감 노력을 통한 혁신이행 지속 - 공공기관 혁신 가이드라인에 따른 경상비 예산 절감 노력
연구개발적립금	• 연구개발적립금 활용 사업 추진 (과제기획 및 연구사업, 청년 인턴 사업, 임직원 교육훈련, 시스템 고도화 등) - 적립금 예상액 ('25년 출연운영예산 예상 잔액 400백만 원)
예비비	• 경영평가 성과급 지급을 위한 예비비 편성 - 「2026년도 공기업·준정부기관 예산운용지침」 준용

② 수입·지출 예산총괄

□ 수입 예산

(단위: 백만 원)

구분	내역	2025년		2026년(안)		증감	
		예산액	비율	예산액	비율	증감액	증감률
출연금	일반회계(a)	12,570	43.2%	12,522	42.4%	△48	△0.4%
자체수입	소계(b)	14,622	50.3%	15,296	51.9%	674	4.6%
	수탁연구	9,001	30.9%	8,025	27.2%	△976	△10.8%
	개별출연사업	5,621	19.3%	7,271	24.7%	1,650	29.4%
전년도 이월금(c)		1,473	5.1%	1,282	4.3%	△191	△13.0%
연구개발적립금(d)		433	1.4%	400	1.4%	△33	△7.6%
계 (a+b+c+d)		29,098	100.0%	29,500	100%	402	1.4%

주) 2022년부터 출연금(관광진흥개발기금) 전환, 2025년 출연금(일반회계) 전환

□ 지출 예산

(단위: 백만 원)

사업명	2025년		2026년(안)		증감		
	예산액	비율	예산액	비율	증감액	증감률	
연구사업비 (일반)	3,337	11.5%	3,003	10.2%	△334	△10.0%	
수탁연구비 (자체)	6,113	21.0%	4,847	16.4%	△1,266	△20.7%	
개별출연사업비 (기금)	5,621	19.3%	7,271	24.6%	1,650	29.4%	
인 건 비	10,883	37.4%	11,265	38.2%	382	3.5%	
	(일반)	8,159	28.0%	8,445	28.6%	286	3.5%
	(자체)	2,724	9.4%	2,820	9.6%	96	3.5%
경 상 비	1,911	6.6%	1,914	6.5%	3	0.2%	
	(일반)	1,074	3.7%	1,074	3.6%	-	0.0%
	(자체)	837	2.9%	840	2.9%	3	0.4%
예 비 비	800	2.7%	800	2.7%	-	0.0%	
연구개발적립금	433	1.5%	400	1.4%	△33	△7.6%	
계	29,098	100.0%	29,500	100%	402	1.4%	

3 지출예산 세부내역

(단위: 백만 원)

구분			2025년	2026년(안)	증감	
			예산액	예산액	증감액	증감률(%)
합계			29,098	29,500	402	1.4%
연구 사업	소계		3,337	3,003	△334	△10.0%
	가.	기본연구사업	1,188	993	△195	△16.4%
		1) 기본연구사업	962	779	△183	△19.0%
		2) 정책연구사업	226	214	△12	△5.3%
	나.	연구관련사업	601	536	△65	△10.8%
		3) 정책토론	206	184	△22	△10.7%
		4) 간행물	154	154	-	0.0%
		5) 데이터분석	241	198	△43	△17.8%
	다.	연구지원사업	1,548	1,474	△74	△4.8%
		6) 연구운영지원	375	356	△19	△5.1%
		7) 연구정보서비스	1,173	1,118	△55	△4.7%
수탁 용역 사업	가.	수탁연구사업	6,113	4,847	△1,266	△20.7%
		1) 수탁사업 직접경비	5,760	4,577	△1,183	△20.5%
		2) 수탁사업 간접경비	353	270	△83	△23.5%
	나.	개별출연사업	5,621	7,271	1,650	29.4%
인건비	가.	인건비	10,883	11,265	382	3.5%
		1) 보수	9,757	10,077	320	3.3%
		2) 상용임금	1,041	1,098	57	5.5%
		3) 기타직	85	90	5	5.9%
경상비	가.	경상비	1,911	1,914	3	0.2%
예비비	가.	예비비	800	800	-	0.0%
연구개발 적립금	가.	연구개발적립금	433	400	△33	7.6%

□ 2026년 기본연구과제 기획 및 선정

○ 과제기획 ⇨ 정기 수요조사 실시 ⇨ 과제선정 및 확정

구분	과제기획	주요내용
과제기획	① 환경분석	• 동향분석, 환경분석(STEEP), 의견수렴
	② 대국민 설문조사	• 대국민 정책연구 수요 설문조사(1,000명)
	③ 과제기획위원회	• 과제기획회의(4회) 및 콜로키움(2회) 추진 • 연구제안서 검토 및 제언(131건)
수요조사	④ 문체부 제안	• 문체부 과제발굴 및 연구제안(21건)
	⑤ 연구원 제안	• 연구원 과제발굴 및 연구제안서 작성(110건)
과제선정	⑦ 워크숍(1차, 2차)	• 연구제안서 작성, 수정(본부/센터)
	⑧ 정책협의회	• 문체부 정책협의회(본부/센터 협의)
	⑨ 총괄연구심의회	• 기초과제/정책과제 선정(1·2차 심의회)

□ 2026년 기본연구과제 구성

유형	사업 정의	계획 건수	2월 착수	4월 착수	비고
기초 연구	- 정치, 경제, 사회, 과학기술, 환경 등의 변화에 따른 문화·예술·관광·콘텐츠 분야의 중장기 정책의제를 발굴하기 위한 탐색적 연구 기준기간(10개월), 기준예산(2,400만원)	6	6	-	연구실 중점과제 추진
정책 연구	- 정부 또는 지자체가 문화·예술·관광·콘텐츠 분야의 공익적 가치를 확산하고 국민 행복에 기여할 수 있도록 정책방향을 제시하는 연구 기준기간(8개월), 기준예산(2,000만원)	24	24	-	-
수시 연구	- 사업연도 중 발생하는 정책 수요와 정책 환경 변화의 대응을 목적으로 수행하는 연구 기준기간(5개월), 기준예산(1,000만원)	9	-	9	정책수요에 따라 추후 추진
계		39건	30건	9건	

※ 기본연구사업과 별도로 기타연구사업(현안연구 등) 상시 추진

□ 2월 착수과제 선정 결과 * 총 30건(기초 6, 정책 24)

담당부서	연번	분류	연구과제명(안)
문화예술정책 연구실	1	기초	국제사회 의제 기반 문화정책의 중장기 발전 방향 모색
	2	정책	문화권 지표 개발 및 활용방안 연구
	3	정책	문화치유 정책 기반 정립 연구 : 인력 기반 중심으로
	4	정책	공연예술계 표준계약서 운영현황 및 개선방안 연구
	5	정책	문화정책 관점에서의 지역균형발전의 의미와 추진전략
	6	정책	지방분권시대 박물관·미술관 정책구조의 재편방안 연구
문화예술 가치확산연구실	7	기초	환경변화에 대응한 문화분야 전문인력 양성 정책 방향 연구
	8	정책	문화참여가 웰빙과 건강에 미치는 영향 : 비용·편익 분석을 중심으로
	9	정책	문화예술진흥기금 운영관리 개선방안 연구
	10	정책	지역공연예술 창·제작 생태계 지원 개선방안 연구
	11	정책	공공도서관의 친환경·탄소중립 기반 재생 방향에 관한 정책 연구
관광정책연구실	12	기초	인구구조 변화와 기술혁신에 따른 관광노동시장 분석 및 대응방안
	13	정책	방한 외래관광객 유입의 지역 경제 효과 분석
	14	정책	일본의 인바운드 관광 정책 심층 분석
	15	정책	항공 접근성 변화가 지역 인바운드 관광수요에 미치는 영향
	16	정책	K-뷰티 관광 현황 및 정책 추진 방안
	17	정책	방한 중국관광시장 분석 및 중장기 대응방향
관광산업연구실	18	기초	인공지능(AI) 시대 관광산업 생태계 변화와 혁신 방안 연구
	19	정책	국내 카지노산업의 구조 분석과 성장을 위한 정책과제
	20	정책	지자체 간 연계·협력 관광사업 실태와 활성화 방안
	21	정책	신관광산업의 동향과 정책 대응 방안
	22	정책	지역관광산업 활성화를 위한 관광기념품 육성 방안
	23	정책	5극3특 국토균형전략과 초광역권 관광정책 방향
	24	정책	민간투자 촉진을 위한 관광단지 제도 개선방안
콘텐츠연구본부	25	기초	한류 트렌드 분석과 전망
	26	정책	애니메이션 기획개발 기반 강화 방안 연구
	27	정책	콘텐츠 정책펀드 구조 개선방안 연구
	28	정책	K-콘텐츠 주도형 글로벌 신흥시장 진출 방안 연구
데이터정책센터	29	기초	문화·관광 조사통계의 합성데이터 생산 방안 연구
	30	정책	AI 친화적 문화관광콘텐츠 데이터 발굴을 위한 기반 조성 연구

□ 기본연구 사업

대분류	중분류	주요 내용
기본연구사업	기초연구	• 중장기 정책의제 발굴을 위한 탐색적 연구
	정책연구	• 정부지자체의 정책방향을 제시하는 연구
	수시연구	• 사업연도 중 정책수요 및 정책 환경변화 대응 연구
	기타연구	• 그 외 수행하는 기본연구사업 - (현안연구) 정책이슈 적시 대응 단기 연구(연구조사, 법률 분석 등) - (정책리포트) 단일 사안 검토, 사례분석 등 초기 정책이슈 자료
정책연구사업	통계사업	• 문화체육관광산업통계 사업
	평가사업	• 지역관광개발사업평가 사업

□ 연구관련 사업

대분류	중분류	주요 내용
정책토론	국내협력사업	• 유관분야 연구기관학계 등과의 교류협력사업
	국제협력사업	• 국제기구 및 주요국 연구기관간의 교류협력사업(MOU체결 등)
	정책세미나	• 연구성과 확산 및 연구네트워크 구축을 위한 세미나포럼 - (문화) 문화정책 네트워크, 예술정책 네트워크, 통일문화정책포럼, 통일 문화학계연계세미나, 국제문화교류 네트워크 - (관광) 관광정책 네트워크 세미나, 관광산업포럼, 통일관광포럼, 지역문화 관광포럼, 지역관광네트워크 포럼 - (콘텐츠) 콘텐츠산업포럼 - (데이터) KCTI 데이터·통계 포럼 사업
간행물	정기 간행물	• 연구성과 확산을 위한 간행물 정기 발행 - 문화정책논총(학술지), 한국관광정책, KCTI 인사이트 등
데이터분석	동향분석	• 분야별 주요지표데이터 기반 최신 동향분석 자료 발간 - 국제관광/관광산업 동향분석, 콘텐츠산업 동향 브리프, 데이터 동향분석, 문화체육관광 국제비교지표 분석 사업
	수요예측	• 국제관광수요예측 사업
	데이터분석사업	• 데이터 활용/분석연구 사업 • 데이터 통합운영 사업 • 데이터 MAP구축 사업 • 행정자료 기반 문화·관광·콘텐츠 기업 동향 사업
	공공데이터 운영	• 공공데이터 운영 사업

□ 연구지원사업

대분류	중분류	주요 내용
연구운영지원	운영지원 등	• 연구운영관리, 성과관리, 대외협력, 인력관리, 연구자료 관리 등
연구정보서비스	관광지식정보시스템	• 관광지식정보 DB 제공 및 활용 도모
	문화예술지식정보시스템	• 문화예술 지식정보 DB 제공 및 활용 촉진
	연구지원시스템	• 연구원 통합관리시스템